



SMVere & EU-udbud

"Ønsker en kommune at fremme SMV'ernes deltagelse i EU-udbud, er det muligt at tilrettelægge udbudsprocessen, så SMV'erne tilgodeses. Vi kan anbefale, at der foretages en gennemgang af kravene til anskaffelsen, og i forhold hertil tilpasse anvendelsen af minimumskrav i udbudsbekendtgørelsen".

Det anbefaler juridiske rådgivere Peter Dann Jørgensen og Julia Kloster Andersen, Advokatfirmaet Bender von Haller Dragsted i denne artikel som præsenterer fire gode råd, som kan tænkes ind, hvis kommuner ønsker at tilgode SMV'ere ved EU-udbud.

udbud fra IKA bud.dk

NYT OM INDKØB

3

November/December 2008

IKAbud



Prispresset er for hårdt!

- Jeg forstår debatten i Sønderjylland - og er generelt enig i kritikken af den måde det offentlige køber ind på. Han peger på norske tilstande som skræks-cenariet: - I dag er der stort set kun importører og forhandlere tilbage i Norge. Der er reelt hverken producenter eller industrier, som vores. Sådanne tilstande ønsker vi ikke i Danmark. Men vi er jo godt på vej ad samme spor, lyder det advarende fra SMVer i Sønderjylland Jørn Iversen.

Det er svært at være lille

Af Gert Kyster Nielsen

- Naturligvis skal såkaldte nationale ramme-kontrakter og EU-udbud da ikke ødelægge den lokale handel. Omvendt skal det lokale erhvervsliv klæde sig noget bedre på for at kunne matche konkurrencen om de offentlige indkøb. Der er desværre ikke rigtig nogen mellemvej. Sådan lyder vurderingen af den sønderjyske avisdebat om offentlige indkøb fra Sønderborg Kommunes Indkøbschef Steffan Stuhr Petersen.

- Kommunerne har desværre ikke læn-gere mulighed for at favorisere enkelte leverandører. Vi har også prøvet sagen her i Sønderborg, og vi har forelagt nogle konkrete sager for kommunens økonomiudvalg. Resultatet blev, at der, hvor pris, kvalitet og øvrige vilkår matcher bedst, jamen der falder ordren også. Og det kan sagtens betyde, at en ny leverandør - end den vanlige, får opgaven. Principielt er det helt lig med det system, som udbydes via IKA bud - altså der, hvor kommunerne skal opfylde en annoncere-ingspligt, lyder meldingen.

POLITISK DEBAT. Udtalelsen falder som en kommentar til en heftig avisdebat, der over hele sommeren og efteråret har verseret i de sønderjyske aviser. Hovedtemaet har været, at de store "tryner de små". Vælger en kommune at tilslutte sig nationale rammeaftaler på f.eks. fødevarer, kan den lokale købmand og slagter godt risikere at vinke farvel til en naturlig omsætning i nærområdet. Her er det udbud og efterspørgsel der gælder.

Enkelte avisartikler peger lige frem på, at de nye nationale rammekontrakter effektivt kan være med til at afvikle de mindre landsbysamfund. Dette efter devisen, at falder omsætningen hos bager, købmand og slagter, så er det svært at holde et forretningsliv i gang - og uden et lokalt forretningsliv er det svært at holde et landsbysamfund i gang. Store overskrifter, hård debat og knubbede ord har præget dagsordenen.

KLÆDE SMVERE PÅ. - I vores forening IKA arbejder vi med at klæde erhvervslivet bedst muligt på til at deltage i konkurrencen om de offentlige udbud. Foreløbig er der afholdt nogle meget velbesøgte møder i



Inkøbschef Steffan Stuhr, Sønderborg: Der hvor, hvor pris, kvalitet og øvrige vilkår matcher bedst, jamen der falder ordren.

Sydøstjylland. Tilsvarende møder gennemføres senere på året også på Sjælland, fortæller Steffan Stuhr Petersen.

Indkøbschefen forstår godt, at det kan være vanskeligt at forstå, hvad der kaldes bureaukrati og centraliseringstendenser skal husere i de offentlige indkøb. - Sagen er imidlertid meget enkelt, at der er en lovgivning på dette område - endda vedtaget i EU-regi, som vi ikke kun skal respektere men også overholde, siger han.

OGSÅ SOLSTRÅLER. Steffan Stuhr Petersen fortæller, at det ikke kun er negative resultater, at han i dagligdagen møder. Senest er en lokal virksomhed i Sønderjylland løbet med en større opgave - og nu blevet leverandør til 12-by gruppens indkøbscentral (red. Et fællesindkøb for 12 kommuner).

- Jeg kan kun varmt anbefale, at virksomheder der gerne vil levere til det offentlige opkvalificerer med den nødvendige viden, og derefter følger udbuddene. Det kan man bl.a. meget let gøre ved at abonnere på portalen www.ikabud.dk, slutter Steffan Stuhr Petersen.

Står gerne på mål for mindre leverandører

Erhvervsordfører for DF, MF Colette Brix er helt opmærksom på, at kravene for offentlige indkøbere er øget. - Markedet er kolossalt, siger hun. I 2007 er der tale om, at stat, regioner og kommuner samlet indkøber for ca. 150 mia. kr. - Derfor skal der også være stor politisk bevågenhed på dette område, siger hun.

Finansministeren åbner store besparelsesmuligheder for at centralisere indkøb. Effektiviseringsgevinster i de offentlige indkøb indgår da også i regeringens aftaler med KL og Danske Regioner for 2009. Ingen kan være uenige i, at det er fornuftigt at indkøbe så billigt som muligt, men det har også konsekvenser.

IKKE FRYSES UD. Midt i al iveren for at realisere besparelser og koncentrere indkøb om færre leverandører, skal vi sikre, at de mindre leverandører ikke fryses ud. Det vil være med til at svække konkurrencen.

- Sker der for store koncentrationer, kan det betyde stigende priser, færre produkter og servicedelser. Det er uhyre vigtigt at bevare og styrke konkurrencen. Derfor er det også nødvendigt, at lokale og mindre leverandører deltager i de offentlige indkøb, udtaler Colette Brix..



Erhvervsordfører, MF Colette Brix ser gerne, at de mindre leverandører bliver omfattet af regeringens erhvervsfremmepolitik

EGET VALG. - Teknisk er det ikke muligt f.eks. at reservere en del af indkøbene til særlige geografiske områder, eller sætte

grænser for størrelsen af udbud. Det ville stride imod konkurrencereglerne og i sidste ende hæmme konkurrencen.

- Den enkelte kommune skal dog kunne vælge, om de vil bruge fælles indkøb eller f.eks. vælge, at en del af indkøbene sker gennem aftaler med den lokale slagter, siger Colette Brix og fortsætter:

- Jeg vil derfor arbejde for at sikre en mere fair konkurrencesituation. Vi skal sætte turbo på samarbejdet og koordineringen mellem de mange mindre leverandører, som skal have hjælp til, hvordan de lever op til krav til dannelse af konsortier og samarbejdsaftaler. SKI har et rigtig godt initiativ på dette område.

ERHVERVSFREMME. Colette Brix ser også gerne, at de mindre leverandører bliver omfattet af regeringens erhvervsfremmepolitik. Hun finder, at det er blevet en forkert trend, at alverdens hensyn nu skal med i udbuddene. Det være sig grøn profil, sociale hensyn og senest CSR- og klimapolitik.

- Det er kun med til at lægge unødige byrder på leverandører og ikke mindst fraholde de mindre fra at deltage i udbud. Det skal regioner og kommuner også gøres bevidste om. Med disse initiativer håber jeg, at vi kan få en mere fair konkurrencesituation, som tilgodeser de mindre leverandører, slutter Colette Brix/red GKN, Spektrum.

Små og mellemstore virksomheders deltagelse i EU-udbud



Af Peter Dann Jørgensen og Julia Kloster Andersen, Advokatfirmaet Bender von Haller Dragsted.

Ved tilrettelæggelse af udbud kan kommuner fremme små og mellemstore virksomheders mulighed for at få del i offentlige kontrakter. Her præsenteres fire gode råd, som kan tænkes ind, hvis kommunen ønsker at tilgodese SMV'er ved EU-udbud.

OPDELING AF ANSKAFFELSEN.

Kommunerne kan frit vælge, om et EU-udbud skal gælde én samlet aftale, der tildes en enkelt leverandør, eller om anskaffelsen skal opdeles i delaftaler, der indgås med flere leverandører.

Ved udbud af for eksempel renholdelse af kommunale veje eller bortskaffelse af affald i en kommune, kan aftalerne overvejes opdelt i delaftaler ved brug af en geografisk

opdeling. En sådan opdeling øger chancen for at også mindre vognmænd vil kunne byde ind på opgaven.

ANVENDELSE AF UNDERLEVERANDØRER.

For at give SMV'er større mulighed for at deltage i EU-udbud, kan kommunerne i udbudsbekendtgørelsen opfordre tilbudsgiverne til at anvende underleverandører. Kommunen kan have en interesse heri, når der er behov for en afgrænset specialviden, der alene kan leveres af SMV'er, som en del af en større anskaffelse.

Når tilbudsgiveren ikke selv kan opfylde de opstillede udvælgelseskriterier, kan tilbudsgiveren anvende underleverandørens ressourcer og kompetencer samt angive underleverandørens tekniske eller økonomiske formåen til opfyldelse af de opstillede udvælgelseskriterier. Hvis der ved et udbud vedrørende renholdelse af kommunale veje stilles krav om, at leverandøren skal anvende en speciel maskine, som en SMV ikke selv er i besiddelse af, kan dette krav til leverandørens tekniske kapacitet opfyldes ved, at leverandøren på dette punkt henviser til underleverandørens kapacitet.

Ved anvendelse af underleverandører skal tilbudsgiveren godtgøre, at de krav tilbudsgiveren ikke selv opfylder, opfyldes af underleverandøren, hvis ressourcer tilbudsgiveren har rådighed over. Det kan for eksempel

dokumenteres ved fremlæggelse af en underleverandør erklæring om, at tilbudsgiveren råder over det pågældende udstyr hos underleverandøren eller lignende.

I henhold til Udbudsdirektivets artikel 25 kan kommunen i udbudsbetingelserne anføre, at tilbudsgiver skal angive hvilke dele af anskaffelsen, der gives i underentreprise til en underleverandør, samt angivelse af navn på den påtænkte underleverandør. Dermed har kommunen mulighed for, at have en vis kontrol med brug af underleverandører.

OPFORDRING TIL DANNELSE AF KONSORTIER. En anden mulighed er, at kommunen i udbudsbekendtgørelsen opfordrer til, at leverandører går sammen og danner et konsortium, som kan afgive tilbud på anskaffelsen.

Udbudsdirektivets artikel 47, stk. 3 giver mulighed for, at konsortier kan henvise til deres samlede økonomiske formåen, såfremt det kan dokumenteres, at konsortiet råder herover.

Ved udførelse af udbudsbekendtgørelsen er det vigtigt, at regulere hvorledes konsortiet skal opfylde de opstillede kvalifikationskriterier, herunder om konsortiet skal afgive en samlet anmodning om prækvalifikation, ved at konsortiets deltagere hver især afgiver dokumentation for opfyldelse af kriterierne som f.eks. tro- og love erklæring

om ubetalt forfalden gæld, serviceattest mv. Hvis målet er at modtage anmodninger om prækvalifikation fra konsortier, hvori SMV'er deltager, kan det være en fordel at angive, at det er konsortiet samlet set, der skal opfylde de opstillede dokumentationskrav, og ikke den enkelte deltager i konsortiet.

OPLISTNING AF MINIMUMSKRAV I UDBUDSBEKENDTGØRELSEN. Ved udførelse af udbudsbekendtgørelsen er det endvidere relevant at overveje angivelsen af minimumskrav, herunder om disse kan angives således, at SMV'er har mulighed for at opfylde de stillede krav

Det er vigtigt at sikre, at der er proportionalitet mellem de stillede minimumskrav og omfanget af den ydelse der skal præsteres. Typisk vil det være således, at jo flere minimumskrav der opstilles, jo sværere har SMV'er ved at opfylde kravene. Ved at tilpasse minimumskrav til SMV'er – eller ikke fastsætte minimumskrav – er der større chance for at SMV'er deltager, og at kravene kan opfyldes.

ANBEFALING. Ønsker en kommune at fremme SMV'ernes deltagelse i EU-udbud, er det muligt at tilrettelægge udbudsprocessen, så SMV'erne tilgodeses. Vi kan anbefale, at der foretages en gennemgang af kravene til anskaffelsen, og i forhold hertil tilpasse anvendelsen af minimumskrav i udbudsbekendtgørelsen. Det kan ligeledes overvejes om der er mulighed for at opdele anskaffelsen i delaftaler. Kommunen kan også i bekendtgørelsen orientere om muligheden for anvendelse af underleverandører, samt dannelsen af konsortier. Alt har en pris, og i nogle sammenhænge kan opdeling af en aftale ske på bekostning af en stordriftsfordel. Modsat kan en flerleverandørstrategi fastholde en konkurrencesituation på markedet.

Nortec vinder udbud fra Århus Kommune

Fra 1. oktober skal Nortec System A/S levere alle industrivaskemaskiner og -tørretumblere samt erhvervsopvaskemaskiner til Århus Kommune.

Nortec System A/S er blevet eneleverandør af industri-vaskemaskiner og -tørretumblere samt erhvervsopvaskemaskiner

til Århus Kommune. Dette efter en udbudsrunde hvor flere store konkurrenter deltog. Alligevel løb Nortec System A/S med aftalen, der inkluderer både levering af maskiner og service.

FINT FORLØB. - Vi er meget glade og stolte

over, at Århus Kommune har valgt os. Det har været et fint forløb, Århus Kommune er gået meget grundigt og systematisk til værks, fortæller Carsten Svane, der er salgsleder hos Nortec System A/S.

Det er til kommunens institutioner for handikappede, psykiatriske institutioner, skoler, børnehaver, ældrecentre, etc. at Nortec System A/S skal levere nye vaskerimaskiner og ligeledes servicere de eksisterende.

Som de eneste servicere og reparere Nortecs serviceteknikere alle maskinfabrikater. Det tror jeg var en medvirkende årsag til, at Århus Kommune valgte os. Men overordnet er valget begrundet med en vurdering af alt lige fra leveringstid, til service og pris, vurderer Carsten Svane.

GRUNDIGT TIL VÆRKS. I Århus Kommune bekræfter indkøbskonsulent Eva Dyrberg Jensen, at de er gået grundigt til værks med valget af leverandør.

- Vi valgte Nortec bl.a., fordi de var rigtig stærke på prisen. Men det var en samlet vurdering af områderne pris, serviceniveau, leveringstid og garanti, forklarer indkøbskonsulent i Århus Kommune, Eva Dyrberg Jensen.

Aftalen træder i kraft 1. oktober 2008 og løber foreløbigt i 2 år.

FAKTA OM NORTEC

Nortec System A/S forhandler vaskeriprodukter som vaskemaskiner, tørretumbler og betalingssystemer til blandt andet boligforeninger, kommuner og virksomheder.

Nortec System A/S er en vækstvirksomhed og blev i 2003 og 2006 kåret som Gazelle-virksomhed af Dagbladet Børsen. Nortec System A/S har ca. 40 ansatte, der er fordelt på hovedkontoret i Vejle og en afdeling i Hvidovre.

Wanted

Lokal autoforhandler på lukket ø-samfund søges!

"Alle regler og principper om gennemsigtighed og ligebehandling er da overtrådt - og trampet under fode. Hverken mere eller mindre! For det første er det ulovligt kun at udbyde mellem forhandlere på XXØ. For det andet er der også ulovligt at bestemme mærke og model i udbudsmaterialet. Sidst men ikke mindst er det TORSKEDUMT, at ligge sig fast på brændstoftype og indregistreringsniveau (gule plader). Det var da bedre at beskrive ønsker og behov til bilen og så bed om en pris pr. kørt km. Dog - jeg er glad for at se, at i det mindste annonceringspligten i IKAbud er overholdt!". Sådan lød kommentaren, da en indkøbschef så nedenstående udbud:

ORDREGIVER: XXØ Kommune - ønsker at indhente tilbud på 2 biler til brug i hjemmeplejen. Opgaven udbydes til bilforhandlere

på XXØ. Bilerne skal være af mærket Toyota Yaris 1,4 D-4d Luna Van. Brændstof diesel. De skal være sølvgrå metal, udstyret med air condition, Blue Tooth, GPS og der skal medfølge vinterdæk.

I tilbuddet skal indgå tilbagekøb af 2 stk. Toyota Yaris 1,0. Brændstof benzin. Årgang 2001. Bilerne har kørt henholdsvis 131.432 km og 96.406 km. Bilerne kan besigtiges ved henvendelse til xxx xxxx xxxxx xx, som træffes på tlf. yyyy yyyy mellem kl. 11.30. og kl.13.00.

Forhandlere der er interesseret i at indgive tilbud på levering og køb af bilerne skal skriftlig fremsende tilbudet den 14.10.2008 kl. 09.00. Af tilbuddet skal det fremgå, hvornår bilerne kan leveres. Herudover ønskes der tilbud på årlig service pr. bil. Ældre- og sundhedsområdets tildelingskriterier er det mest økonomisk fordelagtige tilbud.

Wanted

Udbudsrådets udfordringer

Af Mads Engberg, økonom, Håndværksrådet

Udbudsrådet blev lanceret som idé i forbindelse med Kvalitetsreformen i foråret 2007, og regeringen har øget konkurrence i den offentlige sektor som et af sine indsatsområder. Det er vi i Håndværksrådet rigtig glade for. Det viser nemlig, at regeringen har en klar ambition om, at flere af de opgaver som det offentlige udfører alene i dag, skal udbydes, så også private virksomheder kan komme til at løse dem.

Der kan og bør gøres meget mere for at bringe processen op i fart. I Håndværksrådet vil vi opfordre til, at der udarbejdes en bruttoliste over alle de opgaver, som kan konkurrenceudsættes – og det burde ikke være så svært.

UDBUDSRÅDET har været noget tid undervejs, og Håndværksrådet ser frem til at der bliver udpeget en formand, så arbejdet kan sættes rigtigt i gang. Offentlig udbudspolitik er et vigtigt emne for en stor del af landets virksomheder, så der er brug for en formand, som har det rette mix af erfaringer og visioner for udbudsområdet, så vi hele tiden kan bevæge os i den rigtige retning. Det er med andre ord vigtigere, at vi finder den rigtige person til posten, end at det går hurtigt.

Formanden skal være en person med reel indsigt på området. Vi så gerne, at vedkommende havde erfaring med de særlige

udfordringer, som landets 300.000 små og mellemstore virksomheder står over for i udbudsprocessen og ikke kun repræsenterer den 1 % af virksomhederne, som har mere end 100 ansatte.

FLOTTE ORD! Kommissoriet indeholder flotte målsætninger, og vi ser frem til, at der bliver inddraget internationale erfaringer med konkurrenceudsættelse. På den måde kan vi lære af de af vores nabolande, som er længere fremme end os selv, ligeså vel som en analyse af om der er en velfungerende konkurrence for offentlige opgaver, bør stå på dagsordenen.

Håndværksrådet har 4 konkrete ønsker til opgaver, som udbudsrådets skal kaste sig over.

- Udbudsrådet bør arbejde for, at der oprettes en fælles offentlig platform, som kan samle alle udbud og annonceringer efter annonceringspligten på samme sted.
- Udbudsrådet bør analysere effekten af at hæve tærskelværdien for, hvornår en opgave/udbud af varer og tjenesteydelser skal i EU-udbud. Ifølge direktøren for SKI koster det 100.000 kroner i tabt arbejdsfortjeneste at byde på en SKI opgave. Det udelukker størstedelen af landets virksomheder fra overhovedet at byde.
- Udbudsrådet bør komme med forslag til, hvordan regeringens målsætning fra 2003 om, at flere opgaver skal være at-

traktive for mindre virksomheder, kan opfyldes.

- Udbudsrådet bør analysere, hvordan mindre virksomheder kan sikres adgang til offentlige kontrakter, så de har en reel

mulighed for at etablere sig, og samfundet både kan få glæde af innovationen i mindre virksomheder og af den kvalitet, der ligger i et frit valg i et bredt vareudbud.

Prispresset er for hårdt!

- Jeg forstår debatten i Sønderjylland - og er generelt enig i kritikken af den måde det offentlige køber ind på. Dette uanset, at vi for nyligt har vundet nationalt udbud Norge og et udbud på hjælpemidler fra 12-bygruppen. Det siger Jørn Iversen, der er ejer af virksomheden Jørn Iversen Røde kro ApS i Sønderjylland.

- I virkeligheden er vi dårligere stillet end den lokale slagter og bager. De har dog mulighed for at øge salget til andre kunder. Det har vi som leverandører til det offentlige ikke. Vinder vi ikke et udbud, er vi ganske enkelt "sat af" med vores produkter. Man kan kun indstille sig på en stejl omsætningsnedgang, når et udbud svigter, lyder meldingen fra Jørn Iversen

NORSKE TILSTANDE. – Vi er da glade, når vi vinder et landsdækkende nationalt udbud f.eks. i Norge, fortæller Jørn Iversen og han fortsætter: - Men vi kan godt frygte, at danske myndigheders indkøb, mistænkeligt nærmer sig de forhold, som norske myndigheder handler nationalt ind efter.

- I dag er der stort set kun importører og forhandlere tilbage i Norge. Der er reelt



hverken producenter eller industrier, som vores. Sådanne tilstande ser vi jo ikke gerne fremmet i Danmark. Men vi er jo godt på vej ad samme spor, lyder det advarende. Jørn Iversen slutter: - Priserne presses for hårdt, og det der især er min anke er, at al innovation og udvikling helt enkelt kan forsvinde fra de offentlige indkøb. Vi skal jo levere nøjagtigt hvad indkøberne skriver i deres udbud – også selvom verden har forandret sig! Det, vi som producenter laver af forbedring og udvikling, kan risikere helt at udelukke os fra medvirken i et udbud!

XXXXXXXXXXXXXXXXXX

XXXXXXXXXXXXXXXXXX

XXXXXXXXXX

Resultat		
Titel	Område	Publiceret
DK-Odder: Bankudbud	MIDTJYLLAND	08-10-2008
DK-Ikast: Udbud af FVU	MIDTJYLLAND	02-10-2008
DK-Esbjerg: Udbud af Fvu og Ordblindundervisning	DANMARK	02-10-2008
DK-Herning: Forberedende Voksenundervisning	MIDTJYLLAND	02-10-2008
DK-Vejle: Tilbudsinhentning på operation for fedme.	SYDJYLLAND	02-10-2008
DK-Middelfart: Udbud af parcelhus til salg	FYN	01-10-2008
DK-Aarhus: Porttelefon og adk anlæg AAB Veriparken	ØSTJYLLAND	01-10-2008
DK-Middelfart: udbyder parcelhusgrunde	FYN	01-10-2008
DK-Brande: udbyder 3 parcelhusgrunde, Emil Ernsts Vej 8, 20 og 26, Engesvang	MIDTJYLLAND	01-10-2008
DK-Herning: Landmænd kan leje dyrkningsarealer.	MIDTJYLLAND	01-10-2008
DK-Odense: Udbud af webportal om leg	FYN	30-09-2008
DK-Skælskør: Landzonetilladelser	VEST- OG SYDSJÆLLAND	30-09-2008
DK-Hillerød: Urologiske scannere	NORDSJÆLLAND	27-09-2008
DK-Fredericia: Udbud af vejsalt og genbrugssalt	SYDJYLLAND	27-09-2008
DK-København: Klimaplan	BYEN KØBENHAVN	27-09-2008
DK-Næstved: Underhåndsbud Jord- og belægningsarbejder	VEST- OG SYDSJÆLLAND	27-09-2008
DK-Esbjerg: Udbud på Job - og vejledningsforløb	SYDJYLLAND	27-09-2008
DK-Slagelse: 10 års vejvedligeholdelse	VEST- OG SYDSJÆLLAND	26-09-2008
DK-Præstø: PRÆKVALIFIKATION TOTALENTREPRISE NY SFO2 I PRÆSTØ	VEST- OG SYDSJÆLLAND	26-09-2008
DK-Esbjerg: 2 stk. Faxitroner (eller tilsvarende udstyr) med tilhørende CR-system.	SYDJYLLAND	26-09-2008
DK: København: Roskilde Brandvæsen har vundet udbud	DANMARK	26-09-2008
DK-København: Konsulentopgave vedrørende indberetning af sundhedsdata	DANMARK	26-09-2008
DK-Esbjerg: Energimærkning af Esbjerg Kommunes bygninger	SYDJYLLAND	25-09-2008

DK-Nyborg: 114 gode grunde til at bygge og bo i Nyborg Kommune	FYN	25-09-2008
DK-Frederiksberg: Tilskud til idræts- og fritidsaktiviteter	BYEN KØBENHAVN	25-09-2008
DK-Støvring: Totalrådgivning vedr. projektering af en børneinstitution i Støvring	NORDJYLLAND	25-09-2008
DK-Varde: Udbud på kontor- og skoleartikler samt toner- og blækpatroner	SYDJYLLAND	25-09-2008
DK-Sorø: Lokesvej 7, Frederiksberg, Sorø	VEST- OG SYDSJÆLLAND	25-09-2008
DK-Hedensted: Ny daginstitution	MIDTJYLLAND	25-09-2008
DK-Nørrebro: Renovering af bydelsparken BaNanna Park på Nørrebro	BYEN KØBENHAVN	25-09-2008
DK-København: revisionsopgaven for Industrialiseringsfonden	DANMARK	25-09-2008
DK-København: Ledelsesudvikling på Københavns Universitet	DANMARK	25-09-2008
DK-Aabenraa: Levering af frugt til Klipelev Skole	SYDJYLLAND	24-09-2008
DK-Viborg: Byggegrunde til salg	MIDTJYLLAND	24-09-2008
DK-Tårnby: STØTTE TIL DEN FOLKEOPLYSENDE VOKSENUNDERVISNING I TÅRNBY KOMMUNE I ÅR 2009	HOVEDSTADEN	24-09-2008
DK-Kalundborg: Tilskud til folkeoplysende voksenundervisning i 2009	VEST- OG SYDSJÆLLAND	24-09-2008
DK-Viborg: Indretning af fysik- og biologilokale på Vestervang Skole	MIDTJYLLAND	24-09-2008
DK-Tønder: Vintertjeneste, 2. licitation	SYDJYLLAND	23-09-2008
DK-Ringsted: Lindegårdsvej 10, Kværkeby, 4100 Ringsted	VEST- OG SYDSJÆLLAND	20-09-2008
DK-Ringsted: Miljøsystem	VEST- OG SYDSJÆLLAND	20-09-2008
DK-Ringsted: Miljøsystem	VEST- OG SYDSJÆLLAND	20-09-2008
DK-Aalborg: Udbud af teknisk konsulent	NORDJYLLAND	20-09-2008
DK-Roskilde: Udstyr til Seebeck coefficient and electric resistance measurement of ceramic materials	ØSTJYLLAND	20-09-2008
DK-Thisted: udbringning af mad	NORDJYLLAND	20-09-2008
DK-Struer: Grund i Hvidbjerg til salg for højeste bud	MIDTJYLLAND	20-09-2008

DK-Esbjerg: Esbjerg Kommune bortforpagter 105 ha landbrugsjord	SYDJYLLAND	19-09-2008
DK-Kerteminde: Søvangsparken, Kerteminde - 1 parcelhusgrund til salg ved tilbudsgivning	FYN	19-09-2008
DK-Give: udstyr til 2 arthroskopiske operationsstuer	SYDJYLLAND	19-09-2008
DK-Fredericia: Udbud af Turistguide	SYDJYLLAND	19-09-2008
DK-Middelfart: Udflytning af socialpsykiatrisk botilbud, Guldregnen	FYN	18-09-2008
DK-Kerteminde: 1 parcelhusgrund til salg ved tilbudsgivning	FYN	18-09-2008
DK-Lejre: Ansøgning om § 18-midler til Frivilligt Socialt Arbejde	ØSTSJÆLLAND	18-09-2008
DK-Faaborg: Udbud af bredbånd og bredbåndstelefoner	FYN	18-09-2008
DK-Herning: Licitation på landbrugsarealer	MIDTJYLLAND	18-09-2008
DK-Århus: Drift af grønne områder og vintertjeneste	ØSTJYLLAND	18-09-2008
DK-Esbjerg: Delvis ombygning af Gørding Skole	SYDJYLLAND	18-09-2008
DK-Ålborg: Rekruttering af udenlandske sygeplejersker	NORDJYLLAND	17-09-2008
DK-Hjørring: areal i Højene til salg.	NORDJYLLAND	17-09-2008
DK-Furesø: Snerydning og saltning	NORDSJÆLLAND	17-09-2008
DK-Frederiksberg: Tilskud til frivilligt socialt arbejde 2009	BYEN KØBENHAVN	17-09-2008
DK-Ikast-Brande: udbyder 13 attraktive parcelhusgrunde	MIDTJYLLAND	17-09-2008
DK-Hedensted: Udbud af forpagtning	MIDTJYLLAND	17-09-2008
DK-Silkeborg: Ny Daginstitution i Kragelund	MIDTJYLLAND	16-09-2008
DK-Tønder: Udvidelse af serverrum - el-entreprise	SYDJYLLAND	16-09-2008
DK-Ærø: Udbud af brugt materiale	SYDDANMARK	16-09-2008
DK-Fredericia: Indkøb af dyrefoder og tilbehør til dyr	SYDJYLLAND	16-09-2008
DK-København: levering af serviceaftale til bispevangenets bolignet	BYEN KØBENHAVN	16-09-2008
DK-Sorø: Prækvalifikation for projektering m.v. af ny børnetandklinik	VEST- OG SYDSJÆLLAND	16-09-2008
DK-Horsens: Afklarings- og udredningsforløb for sygedagpengemodtagere med en varighed på over 26 uger	ØSTJYLLAND	16-09-2008
DK-Randbøl: Udrensning i Eg	SYDJYLLAND	12-09-2008
DK-Ringsted: Udbud - Lindegårdsvej 10, Kværkeby	VEST- OG SYDSJÆLLAND	12-09-2008
DK-København: Bedre tilgængelighed for handicappede	DANMARK	12-09-2008
DK-Kalundborg: Forpagter til Raklev Sognegård	VEST- OG SYDSJÆLLAND	12-09-2008
DK-Køge: Pilotprojekt på kabling samt levering af hardware til brug for trådløst netværk.	ØSTSJÆLLAND	12-09-2008
DK-Odder: finansielle tjenesteydelser	MIDTJYLLAND	12-09-2008
DK-Århus: Drift af grønne områder mv.	ØSTJYLLAND	11-09-2008
DK-Tønder: Udvidelse af serverrum	SYDJYLLAND	11-09-2008
DK-Faxe: udbyder Lysholm Alle 6A/Teglværksvej 3 - 4690 Haslev.	VEST- OG SYDSJÆLLAND	11-09-2008
DK-København: Seminar om certificeret træ:	DANMARK	10-09-2008
DK-Nykøbing Mors: tilskud til frivilligt sociale arbejde i 2009.	NORDJYLLAND	10-09-2008
DK-Dianalund: opførelse af tandklinik i Dianalund.	VEST- OG SYDSJÆLLAND	10-09-2008
DK-Egebjerg: ANSØGNING OM TIMER	HOVEDSTADEN	10-09-2008
DK-Århus: Ny ansøgningsrunde til kulturpuljer	ØSTJYLLAND	10-09-2008
DK-Horsens: Udstyr til kliniske målinger	MIDTJYLLAND	10-09-2008
DK-Kolding: Digitalisering af røntgenfaciliteter i tandplejen i Kolding	SYDJYLLAND	10-09-2008
DK-Hillerød: Udbud af hjørneejendommen Ndr. Jernbanevej/Østergade	NORDSJÆLLAND	10-09-2008
DK-København: Højtaleranlæg til jernbanestationer i Danmark	DANMARK	10-09-2008
DK-København: Nedsikring af uønsket opvækst	DANMARK	10-09-2008
DK-Danmark: Udbud af drift af kantiner på Syddansk Universitet	DANMARK	10-09-2008
DK-Herslev: Anlægsarbejder vedr. opførelse af omformerstation, Herslev, Energinet.dk	VEST- OG SYDSJÆLLAND	09-09-2008
DK-Århus: Annoncering af indkøb af web-system til Børn og Unges	ØSTJYLLAND	09-09-2008
DK-Horsens: Vejlednings- og afklaringsforløb for kontanthjælpsmodtagere i match 4 og 5	ØSTJYLLAND	09-09-2008
DK-Holstebro: udbyder 23 parcelhusgrunde til salg i området ved Gårdhøje, nærmere betegnet Vadet	MIDTJYLLAND	09-09-2008
DK-Tønder: Attraktiv erhvervsgrund	SYDJYLLAND	09-09-2008
DK-Syddjurs: Støtte til frivilligt socialt arbejde	MIDTJYLLAND	09-09-2008
DK-København: trykkeri og distributionsydelser.	DANMARK	09-09-2008
DK-Lemvig: Miljøministeriet sælger	MIDTJYLLAND	06-09-2008

DK-Odense: Støtte til lokalområder	FYN	06-09-2008
DK-København: Udbud af drift af kantine på Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet, Københavns Universitet	BYEN KØBENHAVN	06-09-2008
DK-hedensted: Pulje til forebyggende projekter for børn og unge	MIDTJYLLAND	06-09-2008
DK-Horsens: Kortvarigt vejledningsforløb for kontanthjælpsmodtagere primært i match 3	ØSTJYLLAND	06-09-2008
DK-Horsens: Afklarings- og vejledningsforløb for kontanthjælpsmodtagere med massive psykosociale problemer (match 4 og 5)	ØSTJYLLAND	06-09-2008
DK-Farum: Rengøring på Farum Lokalpolitistation	NORDSJÆLLAND	05-09-2008
DK-Hørsholm: Rengøring på Hørsholm Politistation	NORDSJÆLLAND	05-09-2008
DK-Frederikssund: Rengøring på Frederikssund Politistation	NORDSJÆLLAND	05-09-2008
DK-Hillerød: Rengøring på Hillerød Politistation	NORDSJÆLLAND	05-09-2008
DK-Gladsaxe: levering af arbejdstøj	HOVEDSTADEN	05-09-2008
DK-Århus: Kontorlokaler udlejes	MIDTJYLLAND	05-09-2008
DK-Faaborg-Midtfyn: Udbud af massage, zoneterapi, kiropraktik og fodpleje m.m.	FYN	05-09-2008
DK-Ringsted: Miljøsystem	VEST- OG SYDSJÆLLAND	05-09-2008
DK-Skælskør: Salg af erhvervsgrunde	VEST- OG SYDSJÆLLAND	05-09-2008
DK-Balle: Afsætning af jern og metal til genanvendelse	MIDTJYLLAND	05-09-2008
DK-København: udvikling af den sociale indsats på Det rummelige arbejdsmarked	DANMARK	05-09-2008
DK-Randers: Levering af optiske synshjælpemidler	MIDTJYLLAND	05-09-2008
DK-Rødovre: Folkeoplysning 2009 -tilskud	KØBENHAVNS OMEGN	04-09-2008
DK-Hammel: Nyt udbud af byggegrund på Rådyrvej 6 i Hammel	MIDTJYLLAND	04-09-2008
DK-Hillerød: Transport af affald fra genbrugsstation	HOVEDSTADEN	04-09-2008
DK-Horsens: Sygeopfølgingsforløb for kontanthjælpsmodtagere i match 4 og 5	MIDTJYLLAND	04-09-2008
DK-Horsens: Jobrettede forløb for kontanthjælpsmodtagere	MIDTJYLLAND	04-09-2008
DK-Lyngby: Automatiseret pyrosekventeringsmaskine	HOVEDSTADEN	04-09-2008
DK-Århus: Grund på Araliavej sælges	MIDTJYLLAND	04-09-2008
DK-Thisted: Salg af Jægerhøjen 19, Hundborg	NORDJYLLAND	04-09-2008
DK-Hjørring: Rådgivning af skovdrift- Område Nordjylland	NORDJYLLAND	04-09-2008
DK-Odder: Containertransport fra genbrugspladser	MIDTJYLLAND	03-09-2008
DK-Rønne: Kommandantgården i Rønne	HOVEDSTADEN BORNHOLM	03-09-2008
DK-Sorø: Projektering samt bygge- og anlægsarbejde	SJÆLLAND	03-09-2008
DK-Middelfart: Udbud af parcelhus til salg	FYN	03-09-2008
DK-København: ESF Research Conferences – 2008 call for proposals	DANMARK	03-09-2008
DK-København: opslag om ESF Research Conferences – Biobanks	DANMARK	03-09-2008
DK-København: PILOT FORSKNINGSPROJEKTER MED VIETNAM OG TANZANIA	DANMARK	03-09-2008
DK-København: Strategisk forskning inden for alternativer til forsøgsdyr i forskningen	DANMARK	03-09-2008
DK-København: Afprøvning i praksis af nye teknologier	DANMARK	03-09-2008
DK-Hjørring: storparceller i Lørslev	NORDJYLLAND	03-09-2008
DK-Ikast-Brande: boliggrund, Klochsvej 20, Bording	MIDTJYLLAND	03-09-2008
DK-Holbæk: Velbeliggende erhvervsjendom	VEST- OG SYDSJÆLLAND	02-09-2008
DK-København: Climate Cup-priserne	DANMARK	02-09-2008
DK-Viborg: Indkøb og levering af dagligvarer	MIDTJYLLAND	02-09-2008
DK-Ringkøbing-Skjern: Vintertjeneste	MIDTJYLLAND	02-09-2008
DK-Frederiksberg: Udbud af sygeplejeartikler	BYEN KØBENHAVN	02-09-2008
DK-Silkeborg: ydelsen omkring mæglerbistand i forbindelse med salg af visse kommunale ejendomme	MIDTJYLLAND	02-09-2008
DK-Haderslev: opførelse af 32 almene familieboliger på Jomfrustien	SYDJYLLAND	02-09-2008
DK-Silkeborg: 2. etape af Karolinelundscentret	MIDTJYLLAND	01-09-2008
DK-København: Ordning for psykisk krisehjælp	BYEN KØBENHAVN	30-08-2008
DK-Århus: Storparceller i Solbjerg	MIDTJYLLAND	30-08-2008
DK-Odder: levering og montering af interaktive tavlesystemer til kommunens folkeskoler.	MIDTJYLLAND	30-08-2008
DK-København: Forsyningspligten på teleområdet	DANMARK	30-08-2008
DK-København: Puljen til Idræt for vanskeligt stillede børn	DANMARK	30-08-2008
DK-Varde: Aktivitetscenter i Ølgod	SYDJYLLAND	30-08-2008
DK-København: Udvikling og anlæg af signalteknisk funktion til modvirkning af højresvingsulykker	BYEN KØBENHAVN	30-08-2008